

## Fax Transmission

To : 編輯 From : 張景如 / 班唐慧慈  
Company : \_\_\_\_\_ Department : 企業事務部  
Fax : \_\_\_\_\_ Fax : (+852) 2128 1766 / (+852) 2128 8309  
Date : 二零一五年九月二十九日 No. of Pages (including this page) : 1

(Please notify sender by telephone or fax if message received is incomplete or illegible.)

現謹附奉三頁 敝集團主席李嘉誠先生就近日一些人對他和集團毫無  
根據的指責而作出的回應。

如有垂詢，請致電與我們聯絡。

謝謝！

長江和記實業有限公司  
總經理 - 集團公司事務部  
張景如謹啟  
(電話: (+852) 2128 1289)

長江實業地產有限公司  
企業事務總監  
班唐慧慈謹啟  
(電話: (+852) 2122 2150)

李嘉誠先生就近日一些人對他和集團毫無根據的指責、似是而非的觀點作出回應：

「最近一些人對我本人和集團作出毫無根據的指責，惹來網民及傳媒的關注。在此，我多謝各位的關心，並藉此機會作出回應。首先感謝國內、香港以及國外的朋友對我的肯定和信任，我明白言論自由是一把兩刃刀，因此一篇似是而非的文章，也可引發熱烈討論，這是可以理解的，但文章的文理扭曲，語調令人不寒而慄，深感遺憾。」

集團公共事務部歸納了近日傳媒的查詢，作出以下回應：

### 1. 為什麼連日受到抨擊也不作回應？

根據我們的分析，是非浪潮來襲之時，正值習近平主席進行國事訪美前夕，我們不想因為李先生的回應，被人借題發揮，引起更廣泛的國際討論。李先生認為，習主席在不同場合多番強調，國家要不斷深化改革，堅定不移提高開放型經濟水平，我們不應讓這些毫無根據的口舌之爭成為焦點，喧賓奪主，沖淡習主席的重要訊息，引起商界和投資者不必要的顧慮；李先生認為，沒有建設性的語言討伐，並不符中國政府不遺餘力推動經濟向前發展的方向和決心。

今次是李先生首次就事件作出回應，網上一切假李先生之名所流傳之文章，均非屬實。

### 2. 為何頻頻出售內地房地產，但仍否認撤資？

過去十年在香港上市的公司，有超過 70%（包括國企）的架構，也選擇離岸設立公司，目的是為了讓企業取得更現代化架構和更高效運作模式；我們做法相同，集團進行重組及於開曼群島成立公司，而集團在港註冊及上市地位不變；李先生個人在重組過程中，並沒有減少持股比例，也沒有從中套現，所謂「撤資」指控，完全不成立。

另外，對於所有投資及出售資產所得的回報，是屬於公司的，並回到股東手中；一如以往，集團將繼續在全球，包括在內地尋找投資機會。過去兩年，集團對全球地產業務持審慎態度，加上內地房地產方面，

部份城市出現供求失衡風險，故減少買入土地，但集團在內地的發展中及將發展之總樓面面積遠高於 2000 萬平方米。

事實上，集團於內地發展中或將發展的土地，90%是從拍賣而來，而 90%以上的物業均在建成後出售(酒店除外)，只有極少部分保留作收租之用，集團從來也在積極等候土地「交吉」，並沒有囤地(香港亦如是)。減少房地產的投資比重，不等於不投資內地。

其次，在零售方面，集團於全球現擁有逾 13,000 間零售店舖，其中內地由兩年前的 1300 間增加至今天 2300 間，增幅為 77%，擴展步伐迅速。

國家及領導人強調「騰籠換鳥」，深化改革，優化產業，以創新科技驅動經濟增長，我們一直重視全球的優質投資機會和支持人才帶來的發展機會，長和系在港口、基建、零售、科技及金融等方面的發展正大舉前進。

習主席最近提倡「一帶一路」政策，鼓勵企業「走出去」，所以集團投資海外業務，與國家政策並無抵觸，而且集團的股東也清楚，海外投資的盈利均屬香港上市公司所有，最終通過派息，能令股東受惠。集團以香港為家，於 1980 年代已開始在國際投資及發展電訊、貨櫃碼頭、能源、零售、水廠、電網、地產、火車、飛機租賃等業務，遍及 52 個國家，這是集團同仁 30 多年努力經營的成果。

### **3. 內地官媒多次作出抨擊，李先生與中央關係是否有變？**

李先生對中央堅定不移繼續改革開放，致力優化營商環境有信心，並不相信文革式思維復甦；個別人士的言行，不代表國家方向。習主席多次強調中國將繼續維持深化改革的堅定承諾，擴大開放；李先生對中國充滿信心，對習主席沉穩的領導能力深感佩服。

### **4. 部份抨擊言論質疑你「不愛國」，有何回應？**

李先生兒時歷經戰亂，然後目睹國家改革三十多年翻天覆地的變化，國家天天進步，內心觸動不已。對於一切是是非非，李先生雖感到痛心，但認為蘇軾及白居易說得好：「此心安處是吾家」以及「我身本無鄉，心安是歸處」。

「萬變社會，不變承諾」是李嘉誠先生在 1980 年創立基金會時對自己的格言，他更於 2006 年宣佈基金會是他的第三個兒子，當年已把三分一資產，即超過 90 億美元投放於基金會。基金會致力推動奉獻文化，至今捐出逾 170 億港元，當中 87%用於大中華地區，還傾注大量時間、心血，對有利於中華民族的事業，過去、現在、未來，宗旨不渝。

主要項目包括創辦汕頭大學，於廣東引入以色列理工學院，推動國家高校教育改革，帶動國家創新產業發展，為主導未來作好準備；基金會同時重視醫療研究及服務，鼓勵探索追求健康的世界，項目包括內地「人間有情」寧養計劃，協助全國貧困家庭唇腭裂兒童康復的「重生行動」，以及協助殘障人士的「長江新里程」等等。

###