

2020 年長江集團週年晚宴致詞

資深顧問、各位董事、各位同事：

歡迎大家出席 2020 年長江集團週年晚宴。

相信大家會同意，香港經歷了沉重的 2019 年。對長江集團而言，由於我們的足跡遍佈全球，儘管部分香港業務於去年受到影響，惟整體表現穩健。

集團得以持續增長，主要歸因於我們競投新項目如房地產、基建或其他業務時，一直貫徹審慎的態度，同時亦實行地域與行業之多元化策略。

隨著集團繼續於世界各地尋求新投資機遇及發展固有業務，香港和中國內地仍為重要市場。

在香港，去年我們見證了和記大廈展開拆卸重建，及九龍海逸君綽酒店擴建部分正式投入運作。今年，我們將迎來歷山酒店及荃灣海之戀商場的開業。

在中國內地，集團繼續是眾多香港公司中，投資規模最大的一家。我們擁有 50 多個地產項目，分佈於 20 多個城市。地產業務以外，屈臣氏零售網絡去年在中國內地開設了 450 家新店，目前屈臣氏於內地的店舖數目已超過 3,800 家。和記港口的鹽田 4 至 6 號泊位亦於去年啟用，集團在內地經營的港口總數增至 76 個。另外，和黃醫藥成功研發的結直腸癌藥物獲納入《國家醫保藥品目錄》，並已在各大公立醫院藥房上架。至於赫斯基能源的流花 29-1 氣田，預計於今年年底投產。屆時，該氣田將為集團在中國生產的 5,700 億立方呎天然氣及約 2,650 萬桶凝析油帶來額外貢獻。

稍後，大家可能注意到今晚的抽獎環節中，獎品將包括 Greene King 啤酒。Greene King 於去年加入我們這個大家庭，為集團增添了 2,700 家英式酒館及 38,000 名同事。

目前，集團業務遍及全球約 50 個國家，僱用約 36 萬名員工，我們就像置身於「聯合國」。我經常向同事表示，集團的運作猶如 iCloud 系統，科技讓各業務單位之執行委員會不受地域或時區限制，隨時隨地發揮領導作用。長江集團業務由分佈全球不同地方的營運中心管理，香港正是當中最重要之營運中心之一。

展望 2020 年，我對香港的情況保持審慎樂觀。我們香港人經歷了許多風浪，在逆境中一向展現出頑強的韌力。從歷史可見，香港人往往在不同事件後愈變愈強，更大智大勇，更懂得互諒互讓。面對當前的挑戰，我相信香港人也將會一一克服。就長江集團而言，來自中國內地和世界各地的固定盈利貢獻和現金流，將有助我們在時機來臨時參與香港的復甦。

我衷心感謝全體同仁過去一年的辛勤工作，令長江集團再創佳績。我亦特別向一眾與我「亦師亦友」的香港以及世界各地同事致謝，我從大家身上實在獲益良多。踏入 2020 年，祝願各位在新一年健康、快樂，並擁有 20/20 完美願景 (20/20 Perfect Vision) !

主席

李澤鉅

2020 年 1 月 10 日