

# 2017年長江集團週年晚宴致詞

— 李嘉誠

各位董事、各位同事：

新年快樂！很高興與各位董事和同事共聚，慶祝2017的來臨！

2016年是環球政治經濟多變的一年。全球化競爭下的政策困局，憤懣成為左右社會思想情緒的基軸，英國脫歐，各國政局新形勢，美國加息，眾多貨幣相對貶值，在這形勢下市場風險難測——即使有輕微增長，隱憂依然存在。

應對今日的挑戰，我們要致力為股東帶來最有利的回報；打造未來，我們要為公司在全球覓尋最有前景及長遠穩定的項目，我深信，「發展不忘穩健」是保持集團業務利鋒不鈍的基本。

自1950年創業到今天，我從塑料製造業，發展至在全球52國家經營多元化業務，包括地產、基建、電訊、零售、港口、能源和飛機租賃等等；感謝大家的努力，以零售業為例，自1979年收購和黃，從當年的31家店，發展至今天606家，服務香港700萬市民，全球店鋪更達13,000多間，服務覆蓋22國家。放眼全球機會是我們一以貫之的策略基石，我是公司團隊的忠實支持者，過去二十年，我所持有的長江與和黃甚至現在的長實與長和股票，一直是有增無減。我將繼續與大家一起拼馳未來，我對公司前景充滿信心。

過往的經歷告訴我，天若有情，往往遙遙千里之外。我在1980年成立了基金會，陸續把約三分之一的資產撥歸其中，三十多年來用在推動教育、醫療及其他項目，付出超過港幣200億元，80%以上支持的項目在大中華地區。我結合資金管理經驗，鼓勵人才，以時間愛心，奉獻社會。未來歲月，我將投入更多資源，基金會的工作是我對萬變社會，超越生命的不變承諾。

我常常提醒兒孫，有能力選擇和作出貢獻是一種福份，人心在動的關鍵時刻，有冷靜靈活經濟腦袋，更要有溫暖人文關懷心。企業家必須忠誠為股東負責，創造前景和拼搏回報可觀的投資機會；作為基金會負責人，更要為民族和世界作出永恆的貢獻。

2016年困難重重，在我們同心協力下，表現預計將符合預期。雞年在望，雞象徵志氣昂揚，儘管國際政商挑戰處處，大家雞鳴起舞，繼續發揮創意，警惕應變。

春節將至，我對全體同仁表示謝意，祝願大家身體健康、萬事如意！

二〇一七年一月五日