

## 2019 年長江集團週年晚宴致詞

資深顧問、各位董事、各位同事：

新年快樂！很高興與大家一同慶祝 2019 年的來臨。

今年的週年晚宴對我來說別具意義。

我父親在去年轉任集團資深顧問。今晚是我第一次以長江集團主席的身份出席週年晚宴。同時，今年亦是我加入集團的第 35 年。我相信各位同事感覺到，我繼任主席後公司的一切政策方向持續，傳承長江集團的優良傳統，秉持「發展不忘穩建」的精神。

### *三人行 亦師亦友*

這些年來，我與很多同事一起工作數十年，一同成長，正好體會到古語「三人行，必有我師」的意思。長江集團現時的業務遍佈全球 50 多個國家，員工人數超過 32 萬。我有機會與眾多有才能的人共事，建立亦師亦友的關係，實在是我的福份。我身在福中更要惜福，我衷心希望大家繼續支持及提點我。有建議時，歡迎大家向我提出；有不同意見與觀點時，亦歡迎與我坦率討論，務求同心協力，推動集團的持續發展。

宏觀外在環境，去年環球經濟政治動盪。保護主義抬頭、貿戰風波持續、英國脫歐存在變數、多國進行選舉、加息週期重臨…各種議題對世界局勢以至集團業務不無影響。面對種種挑戰，特別近期本港地產市道呈現下跌趨勢，我們數年前開始致力增加固定收入之策略發揮顯著的作用，集團擁有強勁的現金流。我們在去年八月的中期業績已提及，預計長江實業 2018 年固定溢利收益將較 2016 年之水平增加超過 50%。

隨著內地持續優化經濟結構，側重高質量方向，預期國家經濟可穩步增長，持續健康發展。展望新一年，相信大型經濟建設如一帶一路及大灣區的成果會日益顯現，為國家帶來更多新機遇。

長江集團具備健全的財務根基、以及多元化及全球化的業務。憑藉這些優勢，來年我們會繼續為股東創造價值及爭取回報。

最後，我要特別多謝大家過去一年的辛勤工作及寶貴貢獻。

希望新一年大家繼往開來，事事順利，身體健康。祝大家今晚盡興！

主席

李澤鉅

2019 年 1 月 11 日